Agriculture and Agri-Food Canada | Agriculture et Agroalimentaire Canada

CANADIAN ADAPTATION AND RURAL DEVELOPMENT FUND

Aboriginal Farm Business Management Pilot Program

Performance Report 2000-2001

PROFILE

Indian Agricultural Program of Ontario (IAPO) has assisted Status Indian farmers in Ontario since 1984, largely through a Farm Financing Program. The Aboriginal Farm Business Management Pilot Program will focus on, strengthen, and develop individual farm business management skills, develop and deliver agricultural programs for youth, and develop an agricultural database. Farm Business Management Skills development will foster long-term growth and employment in the agriculture and agri-food industry on First Nation Territories. Youth Development Programs will provide an awareness, as well as a program encouraging youth participation and leadership development. A database is needed to record the history, chart the present, and project future opportunities for present and future clients, IAPO, and other agencies. When the above three programs are developed, a model will be developed to share with other Aboriginal communities and groups across Canada to address their specific interests and needs in these areas.

REACH

Primary Target (Beneficiary)

- Aboriginal farmers and Aboriginal youth, initially in Ontario, and then across Canada.

Intermediaries/Co-deliverers

- Numerous agri-businesses in various areas across Ontario
- Partnership Development Advisors Initiative
- Ontario Ministry of Agriculture, Food and Rural Affairs
- Wikwemikong Development Commission
- First Nations AgriGroup

SHORT-TERM RESULTS

Human Resource Capacity Building

Aboriginal Farm Business Management Skills Program

- Development of the proper training tools to foster long-term growth and employment in the agriculture and agri-food industry on First Nations Territories.
  - Development of a Demonstration Farm (five-year project) with a farm co-operator, First Nations AgriGroup, and numerous area agri-businesses
  - Demonstration field plots on various farm co-operator farms.
  - Tours, farm meetings, and preparation of record information.
  - Farm record book completion and explanations (50)
  - Development and implementation of crop-record books (28).
  - Expansion of beef herds, and development of management plans (12)
  - Community Pasture long-term plan development and management.
  - Development and mailing of "Marketing Newsletter" to specific producers (58 producers x 4 mailings per year)

Agricultural Programs for Youth

- Community Awareness Program and Youth Development programs to present agriculture in positive images, and create awareness of employment opportunities in the agriculture and agri-food areas.
  - Contacts with schools (10), teachers (172) and students (468) utilizing "Agriculture in the Classroom" resources.
  - Participating in "Career Days" programs (2)
  - Membership in The Ontario 4-H Council
  - Meetings with potential 4-H leaders (2) to establish 4-H Clubs with 32 members.
  - Development of two 4-H projects with specific First Nations reference that may be adopted and used by non-Native 4-H Clubs across Ontario

Developing a Database

- Developing a database encompassing all aspects of the agricultural industry.
  - Programmer prepared initial program based on specified requirements, and utilizing data collected annually for Farm Financial Analysis and Planning Workbook.
  - Initial data entered to test.
  - Staff involved tested and made suggestions for corrections.

Develop and Document a Model

- Staff assembling detailed information as all projects are underway. This information will be refined, and shared with other programs across Canada when specific recommendations are available.
- IAPO met with four Indian Agricultural Program Managers in Western Canada to explain project, answer questions, and obtain feedback for future application.

Long-Term Impacts

- Implement strategies to raise the skill level of Aboriginal people in the agricultural sector by first assisting Status Indian farmers in Ontario to achieve the economic utilization of the agricultural resources on Ontario First Nations Territories.

- Measured by:
  - Participation by individuals in farm business management and farm production management activities to increase skill levels (90 individuals participating in specific activities, and 102 meetings with total attendance of over 2,800)
  - First Nations Demonstration Farm – Year 2000 Report
  - First Nations AgriGroup Buying Co-operative, co-operatively purchasing $1,185,899. inputs at substantial individual farmer savings.
  - Database information will further assist groups wanting co-operative buying by being able to substantiate acres of crops, or number of head of livestock
  - Database will record base information, and show year-by-year changes in financial and production information. The benchmark information from when a farmer's data is first entered will show his/her annual changes.
  - Expansion of individual beef herds through financial assistance of an Economic Development Corporation when IAPO developed, and agreed to supervise a management program.
  - Utilization by schools and teachers of "Agriculture in the Classroom" resources to create an awareness of agriculture by First Nations students.
  - Information from the Ontario Pilot Project will hopefully allow participation by Aboriginal farmers across Canada in the future.

Responding to Emerging Opportunities

Farm Credit Corporation in late 2000 established a position "Vice-President, Aboriginal Business". Several meetings have been held to determine if a working arrangement is feasible. Information from the database will be critical in negotiations.

Success Stories

- These will be more apparent in succeeding years.
- Development of First Nations Demonstration Farm with major participation by area agri-businesses.
- Participation by many farmers in farm business management and production management activities.
- Very successful introduction of "Agriculture in the Classroom" resources in First Nations schools.
- Ontario 4-H Council accepting membership application by First Nations 4-H Association.

LESSONS LEARNED

- Several lessons were learned or re-learned.

- When a program submission is made, it is based on both time and financial parameters. Particularly in agriculture, many activities are seasonal. A one or two month delay in anticipated start-up can actually mean ten or eleven months before a specific program can be implemented. As long as the funding agency, as well as the host organization is aware of this, time lines can be adjusted.

- Information on Agriculture in the Classroom was originally forwarded directly to schools. In follow-up with individual teachers, it was found that in many cases the information had not been passed on. In future, as well as identifying schools, attempts will be made to contact individual teachers, and also participate where possible, in teacher professional development days.

RESOURCES

CARD Priorities

CARD Priorities	CARD $	Industry $	Provincial $	Industry In-Kind	Provincial In-Kind	Total	% of Contrib.
Environmental Sustainability						0	0.0
Food Safety and Quality						0	0.0
Innovation						0	0.0
Market Opportunities						0	0.0
Human Resource Capacity Building	342,000	17,950		17,800	2,900	380,650	100.0
Rural Development						0	0.0
TOTAL	**342,000**	**17,950**	**0**	**17,800**	**2,900**	**380,650**	**100.0**

Note 1: Industry $, Provincial $, Industry In-Kind $, and Provincial In-Kind $ are shown for the period ending March 31, 2001. There will be ongoing contributions, but they will be on an on-going basis for project specific purposes.

Note 2: Wikwemikong Development Commission has provided funding in excess of $296,000 for the purchase and "lease" of cattle to area beef producers. Part of the agreement to do this was based on IAPO providing guidelines, participation, and on-going management information, as well as record keeping and CCIA participation. These dollars are not shown.

Agriculture and Agri-Food Canada / Agriculture et Agroalimentaire Canada

FONDS CANADIEN D'ADAPTATION ET DE DÉVELOPPEMENT RURAL

Programme pilote de gestion d'entreprise agricole pour les Autochtones

Rapport de rendement 2000-2001

PROFIL

Depuis 1984, l'*Indian Agricultural Program of Ontario (IAPO)* vient en aide aux Indiens inscrits qui oeuvrent dans le domaine de l'agriculture surtout en leur accordant du financement. Le Programme pilote de gestion d'entreprise agricole pour les Autochtones vise à renforcer les compétences en gestion d'entreprise agricole des agriculteurs, à élaborer et offrir des programmes en agriculture destinés aux jeunes et à créer une base de données sur l'agriculture. Le volet *Acquisition de compétences en gestion d'entreprise agricole* favorisera la croissance à long terme et les débouchés d'emploi de l'industrie de l'agriculture et de l'agroalimentaire sur les territoires des Premières nations. Les programmes de mise en valeur du potentiel des jeunes viseront à sensibiliser les jeunes à l'agriculture et à les encourager à participer aux activités et à renforcer leurs qualités de chef. On doit élaborer une base de données pour enregistrer les données historiques, consigner le présent et prévoir les débouchés qui s'offriront aux clients actuels et futurs, à l'IAPO et à d'autres organismes. Une fois qu'on aura élaboré ces trois programmes, on créera un modèle qu'on partagera avec d'autres collectivités et groupes autochtones du Canada pour répondre à leurs besoins et intérêts particuliers dans ces domaines.

PORTÉE

Principaux groupes visés (bénéficiaires)

- Agriculteurs et jeunes Autochtones, d'abord en Ontario, puis dans le reste du Canada.

Intermédiaires/co-exécutants

- De nombreuses entreprises agricoles dans diverses régions de l'Ontario
- Projet de conseillers en développement de partenariat
- Ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario
- Commission de développement Wikwemikong
- *First Nations AgriGroup*

RÉSULTATS À COURT TERME

Mise en valeur du potentiel des ressources humaines

Programme pilote de gestion d'entreprise agricole pour les Autochtones

- Élaboration d'outils de formation appropriés pour favoriser la croissance à long terme et les débouchés de l'industrie de l'agriculture et de l'agroalimentaire sur les territoires des Premières nations.
  - Aménagement d'une ferme pilote (projet de cinq ans) avec une entreprise agricole, *First Nations AgriGroup* et de nombreuses entreprises agricoles de la région.
  - Parcelles expérimentales dans diverses entreprises agricoles coopérantes.
  - Visites, réunions d'exploitations agricoles et préparation de données.
  - Réalisation d'un registre des activités agricoles et explications (50).
  - Élaboration et mise en oeuvre de registres des cultures (28).
  - Expansion des troupeaux de bovins, et élaboration de plans de gestion (12).
  - Élaboration et gestion d'un plan de pâturages communautaires à long terme.
  - Préparation d'un bulletin sur la commercialisation qui sera posté à certains producteurs (58 producteurs X quatre envois par année).

Programmes d'information sur les activités agricoles à l'intention des jeunes

- Le Programme de sensibilisation communautaire et les programmes de renforcement de la jeunesse présenteront les bons côtés de l'agriculture et sensibiliseront les jeunes aux débouchés d'emploi dans l'industrie de l'agriculture et de l'agroalimentaire.
    - Rayonnement auprès des écoles (10), des enseignants (172) et des étudiants (468) à l'aide des ressources de sensibilisation à l'agriculture à l'école.
    - Participation aux programmes « Journées des carrières » (2).
    - Participation au Conseil des 4-H de l'Ontario.
    - Rencontres avec des chefs éventuels des 4-H (deux) dans le but d'établir des clubs 4-H avec 32 membres.
    - Élaboration de deux projets 4-H portant spécialement sur les Premières nations qui pourraient être adoptés et utilisés par des clubs 4-H non autochtones de l'Ontario.

Élaboration d'une base de données

- Élaboration d'une base de données touchant à tous les aspects de l'industrie agricole.
    - Un programmeur a préparé un programme initial fondé sur des exigences précisées; utilisation des données recueillies chaque année à partir du cahier d'analyse et de planification financière d'une exploitation agricole.
    - Mise à l'essai des premières données.
    - Le personnel concerné a mis certaines propositions à l'essai et a suggéré des mesures correctrices.

Élaboration et documentation d'un modèle

- Le personnel compile des données détaillées sur tous les projets en cours. On raffinera et partagera les données avec d'autres programmes du Canada, dès que des recommandations seront arrêtées.
- Les responsables de l'IAPO ont rencontré leurs homologues de l'Ouest canadien pour leur expliquer le projet, répondre à leurs questions et recueillir leurs commentaires afin d'y donner suite plus tard.

Incidence à long terme

Programme pilote de gestion d'entreprise agricole pour les Autochtones

- Élaboration d'outils de formation appropriés pour favoriser la croissance à long terme et les débouchés de l'industrie de l'agriculture et de l'agroalimentaire sur les territoires des Premières nations.
    - Aménagement d'une ferme pilote (projet de cinq ans) avec une entreprise agricole, *First Nations AgriGroup* et de nombreuses entreprises agricoles de la région.
    - Parcelles expérimentales dans diverses entreprises agricoles coopérantes.
    - Visites, réunions d'exploitations agricoles et préparation de données.
    - Réalisation d'un registre des activités agricoles et explications (50).
    - Élaboration et mise en oeuvre de registres des cultures (28).
    - Expansion des troupeaux de bovins, et élaboration de plans de gestion (12).
    - Élaboration et gestion d'un plan de pâturages communautaires à long terme.
    - Préparation d'un bulletin sur la commercialisation qui sera posté à certains producteurs (58 producteurs X quatre envois par année).

Programmes d'information sur les activités agricoles à l'intention des jeunes

- Le Programme de sensibilisation communautaire et les programmes de renforcement de la jeunesse présenteront les bons côtés de l'agriculture et sensibiliseront les jeunes aux débouchés d'emploi dans l'industrie de l'agriculture et de l'agroalimentaire.
    - Rayonnement auprès des écoles (10), des enseignants (172) et des étudiants (468) à l'aide des ressources de sensibilisation à l'agriculture à l'école.
    - Participation aux programmes « Journées des carrières » (2).

- Participation au Conseil des 4-H de l'Ontario.
- Rencontres avec des chefs éventuels des 4-H (deux) dans le but d'établir des clubs 4-H avec 32 membres.
- Élaboration de deux projets 4-H portant spécialement sur les Premières nations qui pourraient être adoptés et utilisés par des clubs 4-H non autochtones de l'Ontario.

Élaboration d'une base de données

- Élaboration d'une base de données touchant à tous les aspects de l'industrie agricole.
  - Un programmeur a préparé un programme initial fondé sur des exigences précisées; utilisation des données recueillies chaque année à partir du cahier d'analyse et de planification financière d'une exploitation agricole.
  - Mise à l'essai des premières données.
  - Le personnel concerné a mis certaines propositions à l'essai et a suggéré des mesures correctrices.

Élaboration et documentation d'un modèle

- Le personnel compile des données détaillées sur tous les projets en cours. On raffinera et partagera les données avec d'autres programmes du Canada, dès que des recommandations seront arrêtées.
- Les responsables de l'IAPO ont rencontré leurs homologues de l'Ouest canadien pour leur expliquer le projet, répondre à leurs questions et recueillir leurs commentaires afin d'y donner suite plus tard.

Saisir les occasions qui se présentent

À la fin de 2000, la Société du crédit agricole a créé un poste de vice-président des Affaires autochtones. Elle a organisé plusieurs réunions pour déterminer la possibilité d'un accord de collaboration. Les renseignements provenant de la base de données joueront un rôle crucial dans les négociations.

Réussite originant

- Les réussites seront plus évidentes au cours des prochains jours.
- Les entreprises agricoles de la région ont participé en grand nombre à l'aménagement d'une ferme pilote des Premières nations.
- De nombreux agriculteurs ont participé aux activités de gestion de la production et d'une entreprise agricole.
- Lancement très réussi des ressources de sensibilisation à l'agriculture à l'école dans les écoles des Premières nations.
- Le conseil des 4-H de l'Ontario accepte les demandes de participation de l'Association des 4-H des Premières nations.

LEÇONS RETENUES

- Plusieurs leçons ont été retenues ou apprises de nouveau.
- Lorsqu'on soumet un programme, on doit tenir compte de paramètres temporels et financiers. Cela est particulièrement vrai dans le domaine de l'agriculture, où de nombreuses activités sont saisonnières. Si on octroie les fonds de démarrage un ou deux mois après la date prévue, la mise en oeuvre d'un programme peut être retardée de 10 ou 11 mois. Si l'organisme de financement et l'organisme bénéficiaire sont au courant de cette contrainte, on peut rajuster les échéances.
- Au début, l'information sur les ressources de sensibilisation à l'agriculture dans les écoles était directement communiquée aux écoles. En effectuant un suivi auprès de chacun des enseignants, on a découvert que, dans bien des cas, l'information n'était pas transmise. À l'avenir, lorsqu'on ciblera des écoles, on essaiera de communiquer avec chacun des enseignants et de participer, lorsque cela est possible, aux journées de perfectionnement professionnel des enseignants.

RESSOURCES

Priorités du FCADR

Priorités	FCADR $	Industrie $	Provincial $	Industrie en nature	Provincial en nature	Total	% des contrib.
Durabilité environnementale						0	0,0
Salubrité et qualité des aliments						0	0,0
Innovation						0	0,0
Débouchés						0	0,0
Mise en valeur du potentiel des ressources humaines	342 000	17 950		17 800	2 900	380 650	100,0
Développement rural						0	0,0
TOTAL	**342 000**	**17 950**	**0**	**17 800**	**2 900**	**380 650**	**100,0**

Remarque 1 : Les montants d'argent fournis par l'industrie et les provinces et les contributions en nature de l'industrie et des provinces présentés dans le tableau couvrent la période qui se termine le 31 mars 2001. On accordera des contributions continuelles à des projets particuliers.

Remarque 2 : La Commission de développement Wikwemikong a fourni plus de 269 000 $ pour l'achat et la « location à bail » de bétail des producteurs de boeuf de la région. Cette entente était en partie conditionnelle à la participation, à la préparation de lignes directrices et à la prestation continue d'informations sur la gestion de la part de l'IAPO, de la tenue de dossiers et de la participation de l'ACIB. Ces montants d'argent ne figurent pas dans le tableau ci-dessus.